

📅 27. / 28. April 2023

📍 Wien

**BUSINESS**  
circle

**15** Jahre

# Pflege-Management Forum

Österreichs größtes Forum für Führungskräfte der Pflege

## MUT ZUR VERÄNDERUNG

- Leadership in neuen Arbeitswelten
- Neue Anforderungen & Rollenbilder an das Pflege-Management
- Das GuKG im Jahr 2023 zeitgemäß anwenden
- Internationale Pflegekräfte mobilisieren & integrieren
- Storytelling in der Pflege: die Kraft der positiven Geschichten

PARTNER:IN

**RP** Pflege  
Professionell  
Die Open Source Fachzeitschriften für den Gesundheitsbereich

# Herzlich willkommen

## WER VERÄNDERN WILL, MUSS MUTIG SEIN!

Das Pflege-Management steht vor weiteren großen Herausforderungen. Führungskräfte sind längst nicht mehr bloße Manager:innen, vielmehr sollen sie Coach, Mentor:in, Förder:in und zugleich Role Model für ihre Mitarbeiter:innen sein. Es gilt, die veränderten Anforderungen und Bedürfnisse der Next Generation zu erkennen, zu verstehen und unter Berücksichtigung der digitalen Transformation für die Pflege optimal zu übersetzen. Dafür braucht es Änderungsbereitschaft, Gestaltungswille, Toleranz und Mut, neue Wege einzuschlagen.

RÜCKBLICK 2022



## Fachbeirat und Moderation



**Kornelia Fiausch,**  
Beraterin für  
Qualitätsmanagement im  
Gesundheitswesen



**Beate Czegka,**  
Abteilungsleiterin  
Pflegemanagement,  
Tirol Kliniken



**Andrea Kapounek,**  
Geschäftsführerin,  
Haus der Barmherzigkeit



**Markus Golla,**  
Institutsleiter  
Pflegerwissenschaft,  
IMC FH Krems



**Stefan Heinemann,**  
Professor für Wirtschaftsethik,  
FOM Hochschule

## Das Pflege-Management Forum

vereint Führungskräfte der Akut-, Langzeit- und mobilen Pflege und dient als Branchenplattform für den Fachaustausch und Meinungsbildungsprozess innerhalb der Berufsgruppe Pflege sowie den konstruktiven Dialog mit den Entscheidungsträger:innen des Gesundheits- und Sozialwesens in Österreich. Die Plattform versteht sich als Brückenbauer für unterschiedliche Akteur:innen und deren Interessen im Pflege- und Gesundheitswesen.

„Seit nunmehr 15 Jahren erleben wir auf den Bühnen des Pflege-Management Forums Persönlichkeiten, die ermutigen, inspirieren, neue Sichtweisen eröffnen, innovative & kreative Wege aufzeigen und Klartext sprechen. Wichtiger denn je, in unseren komplexen, unsicheren und disruptiven Zeiten.“

Wir freuen uns über Ihre Teilnahme.



**Anna Schnelzer**  
Projektleiterin des PMF



**Gerhard Pichler**  
Initiator des PMF

## IMPULS

### Zur Erziehung eines Kindes braucht es ein ganzes Dorf. Zur Pflege eines Menschen auch!

**Stephan A. Jansen,** Alexander von Humboldt Institut für Internet und Gesellschaft, UdK, Charité, Berlin

„Drei Trends – ein Kipppunkt: (1) Die nächsten Älteren erfinden das nächste Alter – und deren Ansprüche an Pflege, Gesundheitsversorgung und Vorsorge. (2) Die aktuelle Generation der Pflegenden braucht kluge Entlastung - gegen die große Resignation und für die Revitalisierung der großen Ursprungs-Motivation. (3) Eine urbane digitale Gesundheit wird ein Ökosystem der Gesundheit erzeugen, dass die nächsten zehn Jahre positiv verändern wird.“ (Jansen)



# 1. Konferenztag: Pflege-Management Forum

## 27. April 2023

9.00 **B** BEGRÜSSUNG: **Gerhard Pichler**, Geschäftsführer & **Anna Schnelzer**, PMF Projektleiterin, Business Circle

---

9.15 **B** ERÖFFNUNGSPLENUM

### Die Zukunft der Pflege aus Sicht des Gesundheits- und Sozialministers

Bundesminister **Johannes Rauch** präsentiert seine Agenda und Reformvorhaben.

### Im Dialog mit den Spitzenvertreter:innen der Pflege aller Sparten

Forderungen der Akut-, Langzeit- und mobilen Pflege sowie Personenbetreuung

### Zur Erziehung eines Kindes braucht es ein ganzes Dorf, zur Pflege eines Menschen auch!

- Thesen zur Forschung & Praxis einer digitalen, urbanen und sozialen Innovation der Pflege  
Impuls: **Stephan A. Jansen**, Alexander von Humboldt Institut für Internet und Gesellschaft, UdK, Charité, Berlin, Koordinator des „Digital Urban Center for Aging & Health e.G.“ (DUCAH)

### Das Sozial- und Gesundheitssystem in Transition

- Von Übergängen und Aufbruch: die Strategie der vielen kleinen Schritte  
Impuls: **Harald Katzmair**, Netzwerk- und Resilienzforscher, FAS Research

---

11.00 Kaffeepause

---

11.30 **New Work in der Pflege: Magnet4Europe**

- Aufbrechen alter Arbeitsstrukturen - Pflege neu denken

**Claudia Maier**, TU Berlin präsentiert das europäische Forschungsprojekt zum Modell der Magnet-Krankenhäuser aus den USA, **Thomas van den Hooven**, Universitätsklinikum Münster liefert hierzu einen Praxisbericht.

---

12:00 **Führen im „Smart-Hospital“**

Pflegedirektorin **Andrea Schmidt-Rumposch**, Universitätsmedizin Essen verdeutlicht die Weiterentwicklung der Pflege durch innovative Technologien und diskutiert die Bedeutung für Leadership und Pflegemanagement.

---

12.30 Lunch

---

**B** PARALLELE FACHFOREN

13.45 **PEOPLE & CULTURE**

### Innovatives Führungsmodell der Tandemführung: Notlösung oder Heilsbringer?

Führungs-Tandem **Isabella Raab** und **Werner Fischer**, Barmherzige Schwestern Wien, präsentieren ein innovatives Onboardingkonzept.

**LEADERSHIP**

### Leadership beginnt mit Selbstfürsorge

Ein interaktiver Workshop mit **Barbara Polster**, Psychotherapeutin, Executive Coach & Führungskräfteentwicklerin zur Stressbewältigung und Burnout-Prävention.

**INNOVATION / NEW WORK**

### Next Generation Leadership

- Abschied vom traditionellen Führungsmythos und Implikationen für wirksame Führung

Pflegedirektorin **Elisabeth Leopold**, Rudolfinerhaus Privatklinik

- 14.25 **Mitarbeiter:innen Empowerment**
- Gelernte Verantwortung durch innovative Pflegepraktika
  - Bedürfnis-Kennzahlen aus innovativen MA-Befragungen
- Pflegedirektor Wolfgang Sissolak** präsentiert zwei Pilotprojekte des KH Göttlicher Heiland.
- Leadership in disruptiven Zeiten Teil 1**
- Gute Führung reicht vom Bewerbungsgespräch bis zur Kündigung und zum Wiedereintritt.
- Diesen Ansatz vertritt **Mona Dür**, Gesundheitswissenschaftlerin und Geschäftsführerin von Duervation.
- New Work in der Pflege: Magnet4Europe**
- Vertiefend zum Plenumsimpuls erläutern **Claudia Maier** und **Thomas van den Hooven** im Detail Aufbau und Phasen des europäischen Forschungsprojektes Magnet4Europe.
- 15.05 **Integration von internationalen Pflegekräften**
- Relocation am Beispiel Kolumbiens
- Direktorin für Pflege **Eveline Brandstätter**, KAGes, Bereichsleiterin stationäre Pflege **Christina Hallwirth-Spoerk**, Caritas Socialis & **Josef Missethon**, Talent & Care diskutieren welche Chancen und Hürden sich aus dem internationalen Recruiting ergeben?
- Leadership in disruptiven Zeiten Teil 2**
- Im Anschluss an Teil 1 entwickelt und erarbeitet **Mona Dür** mittels ko-kreativer Methoden zusammen mit den Teilnehmer:innen innovative Lösungsansätze für eine Problemstellung aus der beruflichen Praxis.
- Von der Lehre bis zur Akademisierung**
- Neue Wege in der Pflegeausbildung
  - Was ändert sich für die Praxis?
- Studiengangsleiterin **Waltraud Buchberger**, FHG Tirol präsentiert den bundesweiten Status Quo und gibt ein Update zu den verschiedenen Ausbildungsprogrammen und Initiativen in der österreichischen Pflege-Bildungslandschaft.
- 15.50 Kaffeepause
- 16.20 **WORKSHOP**
- Care Leadership Lab: Hands-on & interaktiv - Neue Anforderungen & Rollenbilder im Pflege-Management**
- Die Top-Expert:innen des österreichischen und deutschen Pflegemanagements **Andrea Kapounek**, Haus der Barmherzigkeit, **Barbara Klemensich**, Vinzenz Gruppe, **Margareta Bruckner**, Barmherzige Brüder Salzburg, **Andrea Schmidt-Rumpoisch**, Universitätsmedizin Essen, **Daniela Gschaar-Anner**, Tirol Kliniken & **Matthias Schlemitz**, Haus der Barmherzigkeit erarbeiten in einem Kreativ-Workshop auf der Bühne gemeinsam mit dem Publikum das neue Rollenbild des Pflege-Managements.
- MUT UND INSPIRATION**
- 17:00 **Applaus ohne Wirkung - Storytelling in der Pflege**
- Die Kraft von Geschichten und Bildern in der Kommunikation - Das Schöne im Beruf erzählen
- Markus Gull**, The Story Dude, Gull + Company
- „Tue Gutes und rede darüber!“**
- Präsentation der besten Pflege-Kampagnen 2023
- Markus Gull**, Gull + Company
- 18.00 Ende des ersten Konferenztages - Gemeinsames Abendprogramm zur Jubiläumsfeier „15 Jahre Pflege-Management Forum“ im „The Park Kitchen“ am Erste Campus

**PFLEGE-  
KAMPAGNE  
FÜR EIN  
POSITIVES  
IMAGE**

## 2. Konferenztag: Pflege-Management Forum

# 28. April 2023

8.00 **PLENUM**

### UPDATE Berufsrecht

Jurist und Ethikberater **Michael Halmich** berichtet über die berufsrechtlichen Neuerungen im österreichischen Gesundheits- und Krankenpflegegesetz (GuKG).

### Das GuKG im Jahr 2023 zeitgemäß anwenden

Ein Impuls von **Michael Halmich** über den Interpretationsspielraum des GuKG für die Pflege

### Von der Kooperation zur Kollaboration: Pflege, Medizin und Sozialversicherung

**Michael Halmich**, Forum Gesundheitsrecht, **Beate Czegka**, Abteilungsvorstand Pflegemanagement, Tirol Kliniken, **Anna Maria Dieplinger**, Abteilungsleiterin, OÖ Gesundheitsholding und **Harald Mayer**, 2. Vizepräsident der Ärztekammer diskutieren über Status Quo und Potenziale in der Zusammenarbeit.

9.30 **EXPERT:INNEN TALK**

### Hat die Akademisierung eine Zukunft? Die Praxis beweist es

Dialog zu den aktuellen Plänen des BMBWF zur Entwicklung der Fachhochschulen und zu möglichen Folgen für die Akademisierung. Diskutieren Sie gemeinsam mit **Elisabeth Seidl**, Rudolfinerhaus, **Elisabeth Rappold**, GÖG, **Paul Resetarics**, BMSGPK, **Katharina Urschitz**, Tirol Kliniken, **Markus Golla & Stefanie Pinczker**, IMC FH Krems.

10.30 Kaffeepause

## PARALLELE FACHFOREN

11.00

### INNOVATION / NEW WORK

#### Robotik als Innovationsinstrument

- Welche Herausforderungen und Hürden müssen bei der Implementierung von robotischen Systemen berücksichtigt werden?
- Wie muss eine Organisation sich dabei verändern?

**Andreas Hein**, Leiter der Abteilung Assistenzsysteme und Medizintechnik an der Universität Oldenburg

### PEOPLE & CULTURE

#### Systematisches Ausfallmanagement in der Pflege

- Neue Personalressourcen finden, gewinnen und halten

Die Pflegedirektor:innen **Christa Grosz & Nicole Dodd**, LKH Wiener Neustadt, **Andrea Greussing**, Sanatorium Kettenbrücke & **Stephan Palaver**, LKH Hall berichten über die Durchführung und ihre individuellen Erfahrungen mit dem Konzept eines „Flexipools“.

### LEADERSHIP

#### Pflegequalität aus der Perspektive Personenzentrierter Pflege

- Messen, worauf es bei der Pflege ankommt.

Darüber sprechen die Pflegewissenschaftlerinnen **Hanna Mayer & Ana Cartaxo**, Karl Landsteiner Privatuniversität für Gesundheitswissenschaften.

11:50

#### Entlastung durch automatisierte Prozesse

Anhand eines Best-Practice-Beispiels zur Spracherkennung in der Pflege erläutern **Johannes Reins**, sbks.digital, Klinikum Braunschweig und **Othmar Schrempf**, Healthcare Austria, Nuance, in welchen Bereichen Digitalisierung unterstützt und vom Pflegepersonal auch bereitwillig angenommen wird.

#### Pflegereporting: Pflege- und Betreuungspersonal im Fokus

- Welche Daten brauchen wir für Qualität und Sicherheit?
- Expertin für Langzeitpflege **Sabine Weißenhofer**, GÖG berichtet über Ergebnisse und definierte Messgrößen.

#### Personenzentrierte Führung am Beispiel Universitätsspital Basel

Stv. Pflegedirektorin **Anja Hermann** liefert einen Erfahrungsbericht aus dem Universitätsspital Basel und erläutert das Potenzial und die nachhaltige Wirkung personenzentrierter Führung.

2. Konferenztag: Pflege-Management Forum

**28. April 2023**

12:35	<b>Erhebung und Analyse von Support- und Managementprozessen mit LEP in der KAGes</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Prozessoptimierung und Unterstützung der strategischen Entscheidungsfindung im Pflegemanagement</li></ul> <b>Stefanie Reisenhofer</b> , LEP Österreich & <b>Antonia Schelnast</b> , Stmk. KAGes	<b>LINK - Langzeitpflege: Implikationen für nachhaltige Karrieren</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Problemfelder und Ansatzpunkte für nachhaltige Karrieren in der Langzeitpflege aus der Sicht von Pflegenden</li><li>• Eine Mixed Methods Studie</li></ul> <b>Adelheid Schönthaler</b> , IMC FH Krems	<b>Agile Arbeitsmodelle im Gesundheitswesen</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Was sind die wesentlichen Mechanismen und wo liegen die Vorteile?</li><li>• Wie kann sich eine Organisation dahin entwickeln?</li></ul> Ein Erfahrungsbericht von <b>Yves Michaelis</b> , Born-Gesundheitsnetzwerk, Dortmund und <b>Detlev Heins</b> , borisgloger professionals, Wien
13.10	Change Break		
13.15	▶ <b>ABSCHLUSSPANEL</b> <b>Change Café &amp; Recap: Kernaussagen und Highlights der Fachpanels und Diskussionen des PMF 2023</b> <b>Stefan Heinemann</b> , FOM Hochschule <b>Markus Golla</b> , IMC FH Krems		
13.30	Lunch		
15.00	Ende des Pflege-Management Forums 2023		

## IHRE TEILNAHME

**Pflege-Management Forum**, 27. / 28. April 2023, Wien

**Teilnahmegebühr** (exkl. MwSt.)

Normalpreis

EUR 1.690

Vertreter:innen der Pflege und aus dem Gesundheits- & Sozialwesen

EUR 790

Kontakt & Anmeldung **businesscircle.at/pflege**

# Das Expert:innenteam



**Eveline Brandstätter, MSc,**  
Direktorin für Pflege,  
Steiermärkische KAGes



**Prof. (FH) Mona Dür, PhD, MSc,**  
Geschäftsführerin und  
Gesundheitswissenschaftlerin,  
Duervation



**Dr. Margareta Bruckner, MBA, MSc,**  
Pflegedirektorin,  
Barmherzige Brüder Krankenhaus  
Salzburg



**DGKP Werner Fischer, MSc,**  
Bereichsleitung Onkologie,  
Barmherzige Schwestern Krankenhaus  
Wien



**Prof. (FH) Dr. Waltraud Buchberger, MSc,**  
Studiengangsleiterin,  
FH Gesundheit Tirol



**Prof. (FH) Markus Golla, BScN, MScN,**  
Institutsleiter Pflegewissenschaft und  
Studiengangsleiter Gesundheits- und  
Krankenpflege,  
IMC Fachhochschule Krems



**Ana Cartaxo, MSc,**  
Wissenschaftliche Mitarbeiterin am  
Fachbereich Pflegewissenschaft,  
Karl Landsteiner Privatuniversität für  
Gesundheitswissenschaften



**Mag. Andrea Greussing,**  
Pflegedirektorin,  
Sanatorium Kettenbrücke



**Mag. Beate Czegka, MAS,**  
Abteilungsleiterin Pflege-Management,  
Tirol Kliniken



**Dipl. KH-Bw. Christa Grosz, MBA, MBA,**  
Pflegedirektorin,  
Landeskrankenhaus Wiener Neustadt



**Priv.-Doz. Mag. Dr. Anna Maria  
Dieplinger,**  
Abteilungsleiterin  
Kompetenzmanagement,  
Oberösterreichische Gesundheitsholding



**Daniela Gschaar-Anner, MSc,**  
Pflegedirektorin,  
Landeskrankenhaus - Universitätskliniken  
Innsbruck, Tirol Kliniken



**Nicole Dodd, MBA, BA,**  
Bereichsleitung Pflege Neubau,  
Landeskrankenhaus Wiener Neustadt



**Markus Gull, „The Story Dude“,**  
Experte für Story & Storytelling und  
Geschäftsführer,  
Gull + Company

# Das Expert:innenteam



**Christina Hallwirth-Spörk, MSc,**  
Bereichsleitung stationäre Pflege,  
CS Caritas Socialis



**Andrea Kapounek, MSc,**  
Geschäftsführerin,  
Haus der Barmherzigkeit  
Pflegeeinrichtungen Wien



**Dr. Michael Halmich, LL.M.,**  
Jurist und Ethikberater,  
Forum Gesundheitsrecht



**Dr. Harald Katzmaier,**  
Netzwerk- und Resilienzforscher,  
FAS Research



**Prof. Dr. Ing. Andreas Hein,**  
Leiter der Abteilung Assistenzsysteme  
und Medizintechnik,  
Carl von Ossietzky Universität Oldenburg,  
OFFIS



**Barbara Klemensich, MBA,**  
Strategische Leitung  
Ausbildungsplattform und Vorsitzende  
des Pflege Management Team,  
Vinzenz Gruppe



**Prof. Dr. Stefan Heinemann**  
Philosoph & Theologe, Professor  
für Wirtschaftsethik und Experte  
für Ethik der digitalen Medizin &  
Gesundheitswirtschaft,  
FOM Hochschule



**Elisabeth Leopold, MSc,**  
Pflegedirektorin und Prokuristin,  
Rudolfinerhaus Privatklinik



**Detlev Heins, MBA,**  
Senior Management Consultant,  
borisgloger professionals



**Dr. Claudia Bettina Maier, DrPH, MSc,  
Dipl.-Pflegerin,**  
Nachwuchsgruppenleiterin der  
Forschungsgruppe „Pflege“,  
TU Berlin



**Anja Hermann, MNS,**  
stv. Direktorin Pflege und Leiterin  
Abteilung Praxisentwicklung & Forschung,  
Universitätsspital Basel



**Univ.-Prof. Mag. Dr. Hanna Mayer,**  
Leiterin Fachbereich Pflegewissenschaft,  
Karl Landsteiner Privatuniversität für  
Gesundheitswissenschaften



**Prof. Dr. Stephan A. Jansen,**  
Kordinator des „Digital Urban Center for  
Aging & Health e.G.“ (DUCAH),  
Alexander von Humboldt Institut für Inter-  
net und Gesellschaft, UdK, Charité, Berlin



**Dr. Harald Mayer,**  
2. Vizepräsident,  
Österreichische Ärztekammer

**Yves Michaelis,**  
Geschäftsführer Intensivpflege,  
Born Gesundheitsnetzwerk Dortmund

# Das Expert:innenteam



**Dr. Josef Missethon, MSc, MEd, Mag.,**  
Geschäftsführer,  
Talent & Care Fachkräfte-Recruitment



**Mag. PhDr. Paul Resetarics, MSc,**  
Chief Nursing Officer,  
BMSGPK



**Stephan Palaver, BScN,**  
Pflegedirektor,  
Landeskrankenhaus Hall, Tirol Kliniken



**DGKP Antonia Schelnast, BScN,**  
Wissenschaftliche Mitarbeiterin,  
Steiermärkische KAGes



**Mag. Barbara Polster,**  
Psychotherapeutin, Executive Coach und  
Führungskräfteentwicklerin,  
Polster-Baert Consulting KG



**DGKP Matthias Schlemitz,**  
Pflegedirektor,  
Pflegekrankenhaus Tokiostraße,  
Haus der Barzmerzigkeit



**DGKP Isabella Raab, MScN, BScN,**  
Junior Bereichsleitung interdisziplinäre  
Sonderklassestation,  
Barmherzige Schwestern Krankenhaus  
Wien



**Andrea Schmidt-Rumpoich,**  
Pflegedirektorin & Vorstand,  
Universitätsmedizin Essen



**Johannes Rauch,**  
Bundesminister für Soziales, Gesundheit,  
Pflege und Konsumentenschutz,  
BMSGPK



**Prof. (FH) Mag. Adelheid Schönthaler,  
BSc,**  
Studiengangsleiterin Advanced Nursing  
Practice  
IMC Fachhochschule Krens



**Johannes Reins,**  
Senior Project Manager Digital Health,  
sbks.digital, Klinikum Braunschweig



**Othmar Schrempf,**  
Regional Sales Manager Healthcare,  
Nuance Communications



**Stefanie Reisenhofer, BSc, MA,**  
Geschäftsführerin,  
LEP Österreich



**Robert Seeger,**  
Experte und Berater für postmodernes &  
innovatives Marketing,  
Agentur für Kommunikationskunst



**DGKP Wolfgang Sissolak, BSc,**  
Pflegedirektor,  
Krankenhaus Göttlicher Heiland



**Thomas van den Hooven,**  
Pflegedirektor und Vorstandsmitglied,  
Universitätsklinikum Münster



**Dr. iur. Mario Tasotti,**  
stv. Obmann Fachgruppe  
Personenberatung und -betreuung,  
WK Wien-NÖ



**Mag. (FH) Sabine Weißenhofer, MPH,**  
Health Expert Langzeitpflege,  
Gesundheit Österreich GmbH (GÖG)



**Katharina Urschitz, BA dott.ssa,**  
Pflegerische Leitung Neurochirurgische  
Intensivstation,  
Tirol Kliniken

## Partner:innen des Pflege-Management Forums 2023



FORTBILDUNGS-  
PUNKTE

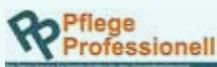


Das Pflege-Management Forum  
gilt als Fortbildung i.S.d.  
Fortbildungsverpflichtung  
gemäß GuKG und entspricht den  
Fortbildungsrichtlinien des ÖGKV:



27. 4. 23 18 ÖGKV PFP@  
28. 4. 23 9 ÖGKV PFP@  
beide Tage 27 ÖGKV PFP@

NETZWERK- /  
MEDIENPARTNER



# Positive Sichtbarkeit der Pflegeberufe

## Mut zur Veränderung. Ab ins Rampenlicht!

Mit positiven Geschichten, leidenschaftlichen Erfahrungen, persönlichen Erlebnissen aus dem Berufsalltag.

Inszenieren wir gemeinsam beim Pflege-Management Forum 2023 eine Pflege-Kampagne – das PMF schafft dafür den Rahmen, die Bühne und das Setting.

Überlastung, hoher Leistungsdruck und Fachkräftemangel sind spätestens seit der Pandemie zur gelebten Praxis geworden.

Dass 127.000 Pflege- und Betreuungspersonen in Österreich jeden Tag herausragende Arbeit leisten und ihre Aufgaben mit viel Leidenschaft, Engagement und Herzblut sicherstellen, bleibt dabei oftmals unbeachtet.

**UND GENAU DAS WOLLEN WIR ÄNDERN:  
MIT VIELEN STARKEN UND LAUTEN STIMMEN!**

Zeigen Sie mit Ihrem Beitrag - egal ob Video, Podcast, Artikel oder Social Media-Post - wie herausfordernd, zukunftssträchtig und vielfältig Pflege ist!

Die attraktivsten Einreichungen werden beim Pflege-Management Forum, begleitet von einer Social Media Offensive, präsentiert. Wir schaffen die Bühne, auf der Sie Ihre Kampagne präsentieren können – für ein starkes, positives Bild der Pflege!

**POSITIVE SICHTBARKEIT DER PFLEGEBERUFE**

Unterstützen Sie die positive Sichtbarkeit der Pflegeberufe in der Öffentlichkeit. Senden Sie Ihren Beitrag bitte bis **28. Februar 2023** an **Frau Anna Schnelzer**, [schnelzer@businesscircle.at](mailto:schnelzer@businesscircle.at)

Wir wünschen Ihnen viel Erfolg und freuen uns auf Ihre Kampagnen!

**PFLEGE-  
KAMPAGNE  
FÜR EIN  
POSITIVES  
IMAGE**



## KOMMUNIKATION

### Applaus ohne Wirkung - Storytelling in der Pflege



Markus Gull, The Story Dude, Gull + Company

“ Die Kraft von Geschichten und Bildern in der Kommunikation - Das Schöne im Beruf erzählen.“ (Markus Gull)